Персональный состав педагогических работников реализующих

Адаптированную образовательную программу МАДОУ 25

для детей с тяжелыми нарушениями речи (ТНР)

Подписано цифровой подписью:
Балаева Лариса Юрьевна
DN: cn=Балаева Лариса Юрьевна, o=МАДОУ № 25, ou=Заведующий МАДОУ № 25, email=bsk_du25@mail.ru, c=RU
Дата: 2026.02.09 23:11:17 +07'00'

№ п/п	Фамилия, имя, отчество	Занимаемая должность	Уровень профессионального образования	Квалификация	Сведения о повышении квалификации (за последние 3 года)	Сведения о профессиональной переподготовке	Опыт (лет) работы в профессиональной сфере
1.	Баталова Татьяна Анатольевна	Старший воспитатель	Высшее* НГПУ, 20.06.2007 Специальность по диплому: педагог-психолог	Высшая квалификационная категория 12.04.2022 - 12.04.2027	• (03.10.2024 - 14.11.2024) Министерство Просвещения РФ ФГАОУВО «Государственный университет просвещения» по программе повышения квалификации «Основы управления качеством дошкольного образования», 24 ч. • (27.01.2024 – 12.02.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования». По программе «Формирование финансовой грамотности в дошкольном образовании в условиях реализации ФГОС ДО», 72 ч. • (27.01.2024 – 12.02.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования». По программе «Патриотическое воспитание детей дошкольного возраста в условиях реализации ФГОС ДО», 72 ч. • (28.09.2023 – 29.11.2023) ФГАОУ ДПО «Академия реализации государственной политики и профессионального развития работников образования Министерства просвещения Российской Федерации» по программе «Школа управленца: управление дошкольной образовательной организацией», 36 ч. • (18.0420.23 – 15.05.2023) ООО «Высшая школа делового администрирования». «Содержание и технологии деятельности воспитателя ДОО в	ГАПОУ Новосибирский педагогический колледж № 1» им. А.С. Макаренко» профессиональная переподготовка «Дошкольная педагогика» 20.01.2017	Педагогический 17 лет на занимаемой должности 15 лет

					соответствии с федеральной образовательной программой», 72 ч. • (18.04.2023 – 15.05.2023) Высшая школа делового администрирования «Содержание и технологии деятельности воспитателя ДОО в соответствии с федеральной образовательной программой», 72 ч. • (27.02.2023 – 07.03.2023) Среднерусская академия современного знания «Реализация образовательной программы в дошкольной образовательной организации с учетом требований ФОП ДО», 36 ч.		
2.	Ашихмина Светлана Васильевна	Инструктор по физической культуре	НГПУ, Специальность по диплому: педагог по специальности «Физическая культура» (15.05.2003)	Первая квалификационная категория 20.09.2023 – 20.09.2028	• (16.09.2024 — 30.09.2024) «Новосибирский институт повышения квалификации м переподготовки работников образования» (ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО). Программа «Обновление организационно-педагогических условий для занятий адаптивной физической культурой детей с ОВЗ в контексте ФГОС и ФАООП» 72 ч. • (16.09.2024 — 30.09.2024) «Новосибирский институт повышения квалификации м переподготовки работников образования» (ГАУ ДПО НСО НИПКиПРО). Программа «Обновление организационно-педагогических условий для занятий адаптивной физической культурой детей с ОВЗ в контексте ФГОС и ФАООП» 72 ч. • (10.05.2023 — 24.05.2023) Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный университет имени И.С. Тургенева». Дополнительная профессиональная программа «Образовательная область "Физическое развитие" в соответствии с	НГПУ Магистр по направлению подготовки психология (02.07.2013)	Педагогический 17 лет на занимаемой должности 15 лет

					федеральной образовательной программой дошкольного образования». 72 ч.		
3.	Бакланова Ольга Павловна	Учитель-логопед	Высшее ФГБОУ ВПО "Новосибирский государственный педагогический университет" 2014 г. Специальность по диплому: логопедия, квалификация - учитель-логопед	Высшая квалификационная категория 09.04.2024	• (19.08.2025 – 31.08.2025) ООО «Высшая школа делового администрирования» Тема «Методы и формы работы с родителями детей с ограниченными возможностями здоровья» 36 ч. • ((21.08.2024 – 3.10.2024) Высшая школа делового администрирования. Тема «Организация логопедического сопровождения детей с нарушением речи в условиях образовательной организации в соответствии с ФГОС», 72 ч. • (23.11.2023) ГБУ НСО Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи детям «Областной центр диагностики и консультирования» по теме «Выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у воспитанников с ограниченными возможностями здоровья, детей инвалидов посредством деятельности в художественно-эстетической направленности», 20 ч. • (08.06.23 - 15.09.23) ГАУ ДПО НСО «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» по программе «Разработка и реализация адаптированных образовательных программ дошкольного образования детей с ограниченными возможностями здоровья» 72 ч. Удостоверение • (03.08.23 - 01.09.23) ООО «Агентство по современному образованию и науке» (УНИВЕРСИТЕТ КВАЛИФИКАЦИИ РФ https://университеткваликации.РФ) по программе «ФОП ДО и ФАОП ДО: совершенствование компетенций воспитателей детских садов в контексте новых образовательных программ 2023 года», 144 ч.	Диплом о профессиональной переподготовке АНО ДПО «Московская академия профессиональных компетенций» по программе дефектология, (07.03.2018 г.) Специальность по диплому: учитель-дефектолог	Педагогический 19 лет на занимаемой должности 10 лет

4.	Башлякова Надежда Александровна	Воспитатель	Среднее специальное Барнаульское педагогическое училище (27.02.1981) Специальность по диплому: Воспитатель в ДУ	Высшая квалификационная категория 14.09.21 - 14.09.26	• (03.02.2024 – 19.02.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования». По программе «Организация образовательного процесса для обучающихся с ОВЗ в условиях реализации ФГОС: инклюзивное образование, индивидуальный план, адаптированные образовательные программы», 72 ч. • (08.08.2022 – 15.09.2022) НОУ «Институт системно-деятельностной педагогики» по программе «Особенности математического развития дошкольников в курсе «Игралочка» авторов Л.Г. Петерсон, Е.Е. Кочемасовой», 36 ч.		Педагогический 34 года на занимаемой должности 44 года
5.	Гавленко Ольга Владимировна	Воспитатель	ГГАПОУ «Новосибирский педагогический колледж№ 1 им. А.С.Макаренко», 20.04.2018 г.	Первая квалификационная категория (01.07.2022 – 01.07.2027)	• (09.10.2025 – 20.10.2025) ООО «НЦПО». Тема «Художественно-эстетическое развитие детей дошкольного возраста ФГОС ДО» в объеме 72 ч. • (26.01.2025) Университет Педагогических Инноваций РФ. ООО «ГК СВ Люкс Медиа». «Инклюзивное образование 2024-2025: работа с детьми с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в специфике новых нормативных документов и методических рекомендаций. Компетенции воспитателя ДОО в специальной (коррекционной) педагогике». (144 ч.)	Диплом о профессиональной переподготовке по программе «Дошкольная педагогика», с 29.01.2018 по 20.04.2018	Педагогический лет на занимаемой должности лет
6.	Грошевая Татьяна Александровна	Воспитатель	Среднее специальное Карасукское педагогическое училище Новосибирской области, квалификация: воспитатель детей дошкольного возраста Специальность по диплому: дошкольное образование	Высшая квалификационная категория (20.09.2022 - 20.09.2027)	• (26.08.2024 – 13.09.2024) 000 «Высшая школа делового администрирования» по дополнительной профессиональной программе «Содержание и технологии деятельности педагога дошкольной образовательной организации в соответствии с ФОП ДО и ФАОП ДО» в объеме 72 ч. • (04.03.2024) ООО «Центр развития педагогики» по теме «Декоративно-прикладное искусство», 16 ч.		Педагогический 22 года на занимаемой должности 22 года

7.	Зубова Евгения Анатольевна	Воспитатель	Среднее специальное ФГОС ДО ГАОУ «Новосибирский педагогический колледж № 1 им. А.С.Макаренко»	Первая квалификационная категория (14.09.2021 - 14.09.2026)	• (21.01.2025 – 29.01.2025) ООО «Высшая школа делового администрирования». По программе «Инклюзивное образование детей с ОВЗ в дошкольной образовательной организации согласно ФГОС и ФАОП ДО», 72 ч. • (09.02.2023) Педагоги России: инновации в образовании «Деятельность педагога по организации взаимодействия с родителями в рамках реализации Федеральной программы воспитания», 36 ч.		Педагогический 6 лет на занимаемой должности 6 лет
8.	Капинос Мария Александровна	Воспитатель	Высшее ФГБОУ ВО «Новосибирский государственный университет» (2016 г.) Специальность по диплому: психология и педагогика начального образования, воспитатель детей дошкольного возраста	Первая квалификационная категория (20.09.2022 - 20.09.2027)	• (29.01.2024 – 26.02.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования». По программе «Инклюзивное образование детей с ОВЗ в дошкольной образовательной организации согласно ФГОС и ФАОП ДО», 108 ч. • (29.01.2024 – 27.02.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования». По программе «Образовательная робототехника и LEGO-конструирование для детей дошкольного и младшего школьного возраста», 72 ч.	АНО ДПО «Образовательный центр для муниципальной сферы Каменный город» по программе «Содержание и методика современного дошкольного образования в деятельности воспитателя». Квалификация «Воспитатель детей дошкольного возраста», (24.02.2020 г.)	Педагогический 7 лет на занимаемой должности 7 лет
9.	Ливинская Елена Леонидовна	Воспитатель ИЗО деятельности	Высшее Томский Государственный Педагогический Институт, 01.07.1988 Специальность по диплому: педагогика и	Высшая квалификационная категория (12.04.2022 - 12.04.2027)	• (09.02.2025) Университет Педагогических Инноваций РФ. ООО «ГК СВ Люкс Медиа». «Инклюзивное образование 2024-2025: работа с детьми с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в специфике новых нормативных документов и методических рекомендаций. Компетенции воспитателя ДОО в специальной (коррекционной) педагогике». (144 ч.)		Педагогический 33 года на занимаемой должности 33 года

			методика начального обучения		• (23.11.2023) ГБУ НСО Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи детям «Областной центр диагностики и консультирования» по теме «Выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у воспитанников с ограниченными возможностями здоровья, детей инвалидов посредством деятельности в художественно-эстетической направленности», 20 ч. • (15.11.2023 – 18.11.2023) ООО «Центр повышения квалификации и переподготовки «Луч знаний» по теме «Художественно-эстетическое развитие детей дошкольного возраста в условиях реализации ФГОС ДО», 36 ч.		
10.	Мосолова Майя Владимировна	Музыкальный руководитель	Высшее Новосибирское педагогическое училище № 2 (23.06.1991 г.). Новосибирский государственный педагогический университет - "История мировой и отечественной культуры" (29.12.1995 г.) Специальность по диплому: учитель истории и истории мировой культуры, учитель музыки и пения, музыкальный воспитател	Высшая квалификационная категория 01.12.2023	•		Педагоги-ческий 32 года На зани-маемой должности 32 года
11.	Неудакина Анастасия Сергеевна	Учитель-дефектолог	Высшее Федеральное государственное бюджетное	Первая квалификационная категория	• (18.01.2024 - 23.01.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования». Дополнительная профессиональная программа «Экологическое образование детей дошкольного возраста:	Автономная некоммерческая организация дополнительного	Педагоги-ческий 6 лет

			образовательное учреждение высшего профессионального образования «Новосибирский государственный педагогический университет» 12.06.2019. Специальность по диплому: бакалавр, по направлению подготовки – специальное (дефектологическое) образование	07.12.2021 - 07.12.2026	опытно-исследовательская деятельность в рамках реализации ФГОС ДО» 24 ч.	профессионального образования «Образовательный центр для муниципальной сферы Каменный город» по программе «Содержание и методика современного дошкольного образования в деятельности воспитателя». Диплом о профессиональной переподготовке. Апрель 2020 г.	на занимаемой должности 6 лет
12.	Облаватная Елена Алексеевна	Воспитатель	Среднее специальное Черепановское педагогическое училище, 02.07.1987 г. Специальность по диплому: учитель начальных классов	Высшая квалификационная категория 20.09.2022 г. - 20.09.2027 г.)	• (24.08.2023 г.) ООО «Агентство по современному образованию и науке» (УНИВЕРСИТЕТ КВАЛИФИКАЦИИ РФ по программе «ФОП ДО: детальное изучение содержания, методик, практик» 144 ч.		Педагогический 38 лет на занимаемой должности 8 лет
13.	Орлова Анастасия Валерьевна	Воспитатель	Среднее специальное Новосибирский государственный профессиональный педагогический колледж, 30.06.2005 Специальность по диплому:	Высшая квалификационная категория 20.09.2022 г. - 20.09.2027	• (29.10.2024 - 02.12.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования» по дополнительной профессиональной программе «Образовательная робототехника и LEGO-конструирование для детей дошкольного и младшего школьного возраста» 72 ч. • (03.06.2023 – 04.06.2023) ООО «Высшая школа делового администрирования». По программе «Соблюдение требований ФАОП ДО для обучающихся с ОВЗ: организация учебно-	Диплом о профессиональной переподготовке по программе «Педагогика и методика дошкольного образования в рамках реализации ФГОС», 260ч., с 30.01.2016г. по	Педагогический 21 год на занимаемой должности 21 год

			учитель технологии, воспитатель ДОУ		воспитательной работы с детьми дошкольного возраста по ФГОС ДО», 10 ч. • (27.04.2023 – 28.04.2023) ООО «Высшая школа делового администрирования». «Здоровьесберегающие технологии в учебно-воспитательном процессе как ключевой компонент в решении основополагающих задач современной системы образования», 10 ч.	20.03.2017г. (присвоена квалификация – воспитатель ДОУ)	
14.	Павлова Елена Вячеславовна	Музыкальный руководитель	Среднее специальное ОГОУ «Новосибирский пед. колледж № 2», 19.06.2008 г. Специальность по диплому: учитель музыки, музыкальный руководитель	Высшая квалификационная категория 20.09.2023 – 20.09.2028	• (23.11.2023) ГБУ НСО Центр психолого-педагогической, медицинской и социальной помощи детям «Областной центр диагностики и консультирования» по теме «Выявление, поддержка и развитие способностей и талантов у воспитанников с ограниченными возможностями здоровья, детей инвалидов посредством деятельности в художественно-эстетической направленности», 20 ч. • (05.09.2023 г.) ООО «Агентство по современному образованию и науке» (УНИВЕРСИТЕТ КВАЛИФИКАЦИИ РФ по программе «ФОП ДО: детальное изучение содержания, методик, практик» 144 ч		Педагогический 13 лет на занимаемой должности 13 лет
15.	Пантелеева Ольга Васильевна	Педагог-психолог	Высшее Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский педагогический государственный университет» г.Москва 13.02.2015	Психолог высшая квалификационная категория Воспитатель: высшая квалификационная категория	• (19.01.2026 – 30.01.2026) Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (ГАУ ДПОНСО НИПКиПРО). Тема: «Работа с несовершеннолетними из семей участников СВО» 72 ч. • (24.03.2025 – 07.04.2025) Общество с ограниченной ответственностью «Центр Развития педагогики». Дополнительная профессиональная программа: «Психолого-педагогическое сопровождение развития детей с 'ОВЗ раннего и дошкольного возраста» (72 часа) • (28.08.2023. – 13.10.2023.) НОУ «Институт системно-деятельностной педагогики» по		Педагогический 19 лет на занимаемой должности 9 лет

			Специальность по диплому: педагог-психолог, Новосибирский педагогический колледж № 1 им. А.С. Макаренко, воспитатель детей дошкольного возраста, 26.06.2006. Специальность по диплому: воспитатель детей дошкольного возраста		программе «Особенности математического развития дошкольников в парциальной образовательной программе «Игралочка» авторов Л.Г. Петерсон, Е.Е. Кочемасовой», 48 ч.		
16.	Петрушенко Анна Олеговна	Воспитатель	Высшее Алтайский государственный педагогический университет. Магистр, 2019г. Специальность по диплому: преподаватель психологии, специальной психологии	Первая квалификационная категория 04.06.2024 – 04.06.2029	• (05.02.2024 – 29.02.2024) ГАУ ДПО НСО «НИПКиПРО» «Развитие инженерного мышления детей дошкольного возраста», 72 ч. • (11.10.2023 – 21.10.2023) ООО «Высшая школа делового администрирования». «Содержание и технологии деятельности педагога дошкольной образовательной организации в соответствии с ФОП ДО и ФАОП ДО», 108 ч.	Диплом о профессиональной переподготовке «Педагогика и методика дошкольного образования в соответствии с ФГОС». с 21.10.2019 по 22.01.2020г., 260 ч. Присвоена квалификация — Воспитатель дошкольной образовательной организации.	Педагогический 9 лет на занимаемой должности 9 лет
17.	Сафронова Оксана Николаевна	Воспитатель	Среднее специальное ФГОС ДО ГАОУ «Новосибирский педагогический колледж № 1 им. А.С. Макаренко» Специальность по диплому:	Первая квалификационная категория 20.09.2022 - 20.09.2027	• (08.01.2026 - 09.01.2026) Общество с ограниченной ответственностью «Высшая школа делового администрирования». Онлайн-семинар на тему: «Просвещение родителей (законных представителей) детей младенческого, раннего и дошкольного возраста в дошкольной образовательной организации» в объёме 15 ч. Удостоверение		Педагогический 7 лет на занимаемой должности 7 лет

			учитель начальных классов		• (26.01.2025) Университет Педагогических Инноваций РФ. ООО «ГК СВ Люкс Медиа». «Инклюзивное образование 2024-2025: работа с детьми с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в специфике новых нормативных документов и методических рекомендаций. Компетенции воспитателя ДОО в специальной (коррекционной) педагогике». 144 ч. Удостоверение • (10.01.24 – 20.01.2024) «Организация образовательного процесса для обучающихся с ОВЗ в условиях реализации ФГОС: инклюзивное образование, индивидуальный план, адаптированные образовательные программы», «Высшая школа делового администрирования». 72 ч. Удостоверение • (15.07.2023 – 25.07.2023) ООО «Высшая школа делового администрирования». «Основы робототехники и LEGO-конструирования для детей дошкольного и младшего школьного возраста», 72 ч. • (27.02.2023 – 10.03.2023) ГАУ ДПО НСО «НИПКиПРО» по программе «Безопасный интернет», 72 ч. • (05.12.2023 – 11.12.2023) «Основы волонтерства для начинающих», Добро. Университет. 72 ч. • (17.10.2023) «Программа обучения безопасным методам и приемам выполнения работ при воздействии вредных и (или) опасных факторов, опасностей, идентифицированных в рамках специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков». ООО «АОТ», 16 ч. • (29.09.2023) «Оказание первой помощи пострадавшим» ООО «Сибирская академия повышения квалификации «Лига» 16 ч. • (15.08.2023 г.) Университет квалификации РФ «Совершенствование педагогических компетенций воспитателя в контексте современного детского сада 2023. ФОП ДО и ФГОС		

					ДО – гаранты выявления, развития и реализации творческого потенциала каждого ребенка с учетом его индивидуальности», 144 ч. • (15.07.2023 – 25.07.2023) Высшая школа делового администрирования «Основы робототехники и Лего-конструирования для детей дошкольного и младшего школьного возраста», 72 ч.		
18.	Солохина Елена Леонидовна	Воспитатель	Высшее НГПУ Дошкольная педагогика и психология, 12.05.2000 г. Специальность по диплому: дошкольная педагогика и психология	Высшая квалификационная категория 15.05.2023 - 15.05.2028	• (24.03.2025 – 08.04.2025) ООО «Высшая школа делового администрирования» Дополнительная профессиональная программа «Инклюзивное образование детей с ОВЗ в дошкольной образовательной организации согласно ФГОС и ФАОП ДО» в объеме 144 ч. Удостоверение • (07.09.2023) ООО "Агентство по современному образованию и науке". Программа «ФОП ДО: детальное изучение содержания, методик, практик». 144 час.		Педагогический 19 лет на занимаемой должности 19 лет
19.	Титкова Маргарита Владимировна	Воспитатель	Высшее Новосибирский гуманитарный институт, 2011г. Специальность по диплому: воспитатель детей дошкольного возраста	Квалификационная категория без категории	• (29.09.2025 – 18.10.2025) Прошла повышение квалификации в Центре онлайн-обучения Всероссийского форума «Педагоги России: инновации в образовании» по программе дополнительного профессионального образования Совершенствование компетенций педагога: использование искусственного интеллекта и инновационных образовательных методик в условиях внесения изменений в ФОП и обновленных ФГОС • (22.02.2025 – 04.03.2025) ООО «Высшая школа делового администрирования» Дополнительная профессиональная программа «Содержание и технологии деятельности педагога дошкольной образовательной организации в соответствии с ФОП ДО и ФАОП ДО». 108 ч. • (11.01.2025 – 24.01.2025) ООО «Высшая школа делового администрирования». По программе «Организация образовательного процесса для обучающихся с ОВЗ в условиях реализации ФГОС:	Профессиональная переподготовка АНОДПО «Образовательный центр для муниципальной сферы Каменный город» по программе «Содержание и методика современного дошкольного образования в деятельности воспитателя»	Педагогический 1 год на занимаемой должности 1 год

					инклюзивное образование, индивидуальный план, адаптированные образовательные программы», 144 ч.		
20.	Токарева Анна Шичжоуновна	Воспитатель	Высшее Новосибирский государственный педагогический университет. Магистр 2017 г. Специальность по диплому: Педагогическое образование	Высшая квалификационная категория 08.10.2025)	• (19.05.2025 – 30.05.2025) Государственное автономное учреждение дополнительного профессионального бразования Новосибирской области «Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования» (ГАУДПОНСОНИПКиПРО) «Подготовка к школьному обучению воспитанников с ограниченными возможностями здоровья» 72 ч. Удостоверение • (2025) Новосибирский институт повышения квалификации и переподготовки работников образования. Успешно освоила содержание модуля «Профилактика деструктивного поведения детей и молодежи» Удостоверение • (10.02.2025 – 28.02.2025) НОУ «Институт системно-деятельностной педагогики». Дополнительная профессиональная программа «Особенности математического развития дошкольников в парциальной образовательной программе “Игралочка” авторов Л.Г. Петерсон, Е.Е. Кочемасовой» Удостоверение • (24.01.2025) Университет Педагогических Инноваций РФ. ООО «ГК СВ Люкс Медиа». «Компетенции воспитателя ДОО в специальной (коррекционной) педагогике 2024-2025: работа с детьми с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) в специфике новых нормативных документов и методических рекомендаций». 144 ч. Удостоверение • (30.10.2024 – 06.11.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования». «Театрализованная деятельность как средство развития творческих способностей детей в условиях реализации ФГОС ДО», 72 ч. Удостоверение • (25.03.2024 – 04.04.2024) ООО «Высшая школа делового администрирования». «Основы		Педагогический 1 год на занимаемой должности 1 год

					робототехники и LEGO-конструирования для детей дошкольного и младшего школьного возраста», 72 ч.		
21.	Трегубова Марина Ивановна	Воспитатель	Высшее НГПУ, 21.10.2009 г. Специальность по диплому: социальный педагог	Высшая квалификационная категория 20.09.2022 - 20.09.2027	• (15.07.2023 – 25.07.2023) ООО «Высшая школа делового администрирования». «Основы робототехники и LEGO-конструирования для детей дошкольного и младшего школьного возраста», 72 ч. • (10.07.23 – 20.07.2023) «Организация образовательного процесса для обучающихся с ОВЗ в условиях реализации ФГОС: инклюзивное образование, индивидуальный план, адаптированные образовательные программы», «Высшая школа делового администрирования». 72 ч.		Педагогический 7 лет на занимаемой должности 7 лет